
Enfrentando la desigualdad social: experiencias, estrategias y actores en la Argentina reciente

Florencia Berardi

LESET-IdIHICS-CONICET/FaHCE-UNLP

florberardi1@gmail.com

Abril Joury

LESET-IdIHICS-CONICET/FaHCE-UNLP

abriljoury@gmail.com

Tomás Medina

LESET-IdIHICS-CONICET/FaHCE-UNLP

tomas.medina.1495@gmail.com

Fecha de recepción: 28 de octubre de 2025

Fecha de aprobación: 22 de diciembre de 2025

Introducción

Desde una tradición crítica de las ciencias sociales, los debates contemporáneos sobre la desigualdad social dialogan tanto con los aportes clásicos del pensamiento marxista –en particular, la centralidad de las relaciones de clase, la explotación y la dinámica de acumulación capitalista– como con lecturas más recientes que analizan las transformaciones del neoliberalismo en América Latina. En este sentido, *La Sociedad Excluyente: la Argentina bajo el signo del neoliberalismo* (2005), de Maristella Svampa, analiza fenómenos tales como la instauración de un nuevo orden neoliberal y crisis estructural que derivaron en la fragmentación de las clases medias. Particularmente en la Argentina, “el proceso de movilidad social descendente asumió una dimensión colectiva que arrojó del lado de los “perdedores” a grupos sociales que formaban parte de las clases medias asalariada y autónoma” (Svampa, 2005, p. 139). El libro *Argentina en disputa: Clases, actores y políticas frente a la desigualdad social* (Maceira, 2025), se inscribe en esta clave, es decir, la de una tradición analítica que articula estructura, actores y coyuntura para dar cuenta de los procesos de producción y profundización de las desigualdades en la Argentina reciente.

El libro fue publicado al calor de los efectos de las políticas implementadas por Javier Milei al frente del Estado argentino. Si bien ello podría implicar una falta de distancia temporal –ya que aún no se observan los efectos a largo plazo de dichas políticas–, “es pertinente rescatar el valor de reconstruir coyunturas críticas contemporáneamente, ya que permite captar detalles y particularidades clave para dimensionar los cambios en curso” (Barrera Insúa *et al.*, 2025, p. 419). A partir de un análisis relacional de la coyuntura actual con características estructurales de larga data, el libro nos brinda elementos centrales para pensar la polarización y el retorno de recetas neoliberales. Desde una mirada de clase, apoyada en datos originales y diversos, articula estructura productiva, trabajo, bienestar, principios de justicia y alianzas políticas para comprender la dinámica de las disputas en la esfera pública. En ese sentido, ofrece una lectura del período 2016-2024 a partir de un recorte en tres momentos –restauración neoliberal (2016-2019), crisis sociosanitaria y pospandemia– que funcionan como antesala del triunfo de la ultraderecha radical a fines de 2023.

La producción analizada presenta una articulación entre contenidos que funciona como su columna vertebral: cuatro secciones ordenan el conflicto desde dos miradas complementarias: “los de arriba” (capital concentrado, poder empresario y cuestión fiscal) y “los de abajo” (transformaciones del trabajo, percepciones de clase y acción colectiva sindical, y de la economía popular), ofreciendo un hilo claro para comprender las dinámicas propias del período y sus tensiones.

1. En contexto

En la Primera Parte, los autores analizan la llamada *doble crisis*, con un primer momento vinculado a las políticas de Cambiemos y un segundo asociado a la emergencia sociosanitaria por la pandemia, y su respectivo impacto tanto en la estructura de clases como en el arribo de la Derecha Radical en Argentina. A su vez relacionan “las formas que asume la desigualdad en la estructura de clases con las características y la direccionalidad del régimen social de acumulación” (Maceira *et al.*, 2025: 27). Señalan que este modelo acentuó los problemas estructurales de la economía dados por la restricción externa, deuda y redistribución regresiva del ingreso. Aún con recuperación del empleo, el deterioro de la clase trabajadora y media profundizó la desigualdad. Con la llegada de La Libertad Avanza al gobierno, se produjo una megadevaluación que condujo a una recesión económica y la aceleración de la crisis (Maceira *et al.*, 2025), en un contexto de un ajuste fiscal sin precedentes, endeudamiento familiar y mayor pobreza.

Esto se manifestó también en efectos regresivos en la industria, que acen-

tuó su modelo de concentración en la región central y en los mismos sectores, pero también profundizando el deterioro de los trabajadores (Pol *et al.*, 2025). Es en este sentido que los autores retoman el concepto de “trabajadores pobres” (Chávez Molina y Rodríguez de la Fuente, 2025) como explicativo del deterioro de las condiciones de vida de la población, haciendo referencia a la manera en que la pobreza comienza a afectar a grupos sociales que antes gozaban de protección social. Esta crisis del empleo que impacta en “la dilución del imaginario del “empleo para toda la vida”, garante de estabilidad y protección social” (Pérez y Busso, 2025, p. 89) no configuró un desempleo masivo como históricamente ha sido, sino que gestó una participación intensa e intermitente en el mercado de trabajo. Este fenómeno da lugar a situaciones múltiples y diversas, pero compartidas y naturalizadas entre sus participantes. Se trata de un pluriempleo generalizado que entrecruza formalidad con informalidad. En un contexto signado por la precarización del empleo, ingresos bajos generalizados y períodos de inactividad laboral (Pérez y Busso, 2025), alternar múltiples trabajos deviene en estrategia para sostener cierta estabilidad económica. La tranquilidad que generaba la institución del empleo entendido como el trabajo registrado hoy no está asegurada, e incluso su acceso tampoco es garante de prosperidad económica ni siquiera de llegar a fin de mes.

2. Perspectivas de la desigualdad y la clase media

En la Segunda Parte se analizan los soportes sociales y culturales de las desigualdades, y cómo las distintas clases, géneros y generaciones perciben, justifican y disputan la idea de justicia social. A partir de la lectura nos surgió la pregunta: ¿el avance de la derecha expresa un cambio de valores? La evidencia matiza. Dalle y Carrascosa (2025) muestran que, pese a las crisis y el aumento de la desigualdad, la sociedad argentina conserva un “*ethos* cultural incluyente” y un impulso igualitarista: se autopercebe como altamente desigual y “cerrada” (con movilidad más bien descendente). Aunque el mérito (educación y trabajo duro) se destaca como vía de progreso social, lo que podría vincularse a un imaginario neoliberal, convive con una defensa amplia de las instituciones públicas que garantizan la igualdad de oportunidades (como la universidad pública), y con elevados apoyos en favor a la intervención estatal en dimensiones que garantizan derechos sociales básicos. Solo una minoría sostiene que el Estado no debe intervenir frente a la desigualdad. En este marco, la valoración del esfuerzo no niega la intervención estatal: la presupone como condición de igualdad de oportunidades. Este patrón se integra en una idea de justicia que asigna a la acción estatal la reducción de las desigualdades, por lo que no supone una “drástica desregulación”.

Otros capítulos también profundizan sobre las percepciones de justicia y representaciones de la estructura social que tienen los actores involucrados. Capuano *et al.* (2025) indagan acerca de qué se considera “justo” en la sociedad argentina, revelando coincidencias y contrastes entre los grupos de trabajadores formales y los informales. González *et al.* (2025) abordan la noción de crisis y la concepción sobre “otredad” que conciben los trabajadores formales e informales. Observaron la idea de una “otredad hacia abajo”, orientada a quienes se perciben como más pobres, pero no una “otredad hacia arriba”, entendiéndola esta como los grupos empresariales y políticos. La ausencia de reconocimiento de las causas estructurales de la desigualdad limita la posibilidad de construir solidaridades de clase amplias.

3. Los de arriba

La Tercera Parte centra el análisis en “los de arriba”, es decir, los sectores dominantes de la estructura social argentina. Focaliza en sus estrategias económicas y discursivas, y su papel en las disputas contemporáneas por la distribución del ingreso y la orientación de las políticas públicas. Los capítulos analizan cómo las fracciones del capital concentrado (industriales, financieros y agroexportadores) moldean las reglas del juego distributivo, condicionando la intervención estatal y los márgenes de las políticas de igualdad. En esta lógica, el capítulo de Mangas *et al.* (2025) resulta central: muestra el ínfimo aporte fiscal que realizan los grupos de poder más concentrados, señalando que las 10.000 personas más ricas del país tributan apenas el 1,8 % del PBI en 2021 (*ibid.*, 2025) y que la estructura impositiva argentina se caracteriza por un patrón impositivo regresivo, donde el peso de la recaudación recae sobre el consumo y los salarios, especialmente en la clase trabajadora. Este desequilibrio fiscal es político ya que responde a la capacidad de veto de las élites económicas sobre cualquier intento de reforma progresiva.

En este marco, Dossi *et al.* (2025) analizan la representación empresarial de la UIA (Unión Industrial Argentina) y Panero *et al.* (2025) el complejo exportador alimentario agrupado en CIARA-CEC (Cámara de la Industria Aceitera y Centro de Exportadores de Cereales). Ambos capítulos muestran cómo estos grupos poseen poder de representación y de lobby frente al Estado, lo cual les otorga una importante capacidad de incidir sobre las decisiones estatales. De allí su capacidad para sentar posiciones desde lo discursivo para discutir con el Estado y satisfacer sus demandas. Por su parte, el capítulo de Duarte (2025) analiza la conformación y el comportamiento de las fracciones concentradas del capital, que constituyen el poder económico local, concluyendo que buena parte del crecimiento de los mismos se debe “a la captación de los beneficios de la política pública, que intercambian respaldo

político por transferencias directas e indirectas, suelen financiar campañas electorales, ocupan lugares en las estructuras estatales y siguen las áreas de negocios que va generando el impulso estatal” (Duarte, 2025, p. 378).

4. Sindicatos y organizaciones de la EP

La Cuarta Parte del libro delinea un mapa de casos sobre las resistencias que emergen desde los espacios sindicales y populares ante la llamada *ofensiva libertaria*. Esta sección abre con el capítulo de Barrera Insúa *et al.* (2025), el cual reconstruye la política de desarticulación de los derechos laborales y sociales impulsada por LLA desde diciembre de 2023 y las respuestas de las centrales sindicales (CGT, CTA) ante los cambios que alteraron la dinámica política y social. Allí se sigue la secuencia de conflictividad frente al protocolo “antipiquete”, el DNU 70/2023 y la Ley Bases, dando cuenta de los posicionamientos discursivos y movilizaciones multitudinarias¹ que marcaron la agenda pública en clara oposición a las políticas del gobierno. Un aporte importante es el de mostrar la estrategia de interpelación más allá del asalariado registrado (incluyendo informales, jubilados, estudiantes), lo que permite leer en espejo las respuestas de los trabajadores organizados de la economía popular (EP) trabajadas en los capítulos siguientes. Así, toda la sección ofrece una lectura densa y situada de la conflictividad social contemporánea, en la que, lejos de sostener una narrativa de desmovilización, los autores muestran la persistencia de formas colectivas de organización y de acción política que reponen el valor del trabajo, la solidaridad y la igualdad frente al avance de una racionalidad individualista y mercantil que busca desarticular todo horizonte común posible.

Los aportes de Pegoraro y Barbetti (2025) y de Zinger *et al.* (2025) introducen perspectivas interesantes sobre casos en clave territorial. El primero analiza las políticas sociolaborales productivas implementadas en la ciudad de Resistencia, Chaco, desde la mirada de las técnicas estatales, quienes redefinen en su práctica cotidiana las nociones de “plan”, “trabajo” y “dignidad”. El segundo estudia las luchas por la legitimidad y las disputas por el espacio público de los trabajadores de la economía popular en Jujuy, destacando cómo la organización colectiva es la clave para asumir su identidad

1- Hitos como la masiva movilización frente al Palacio de Justicia de la Nación el 27 de diciembre de 2023 para demandar la suspensión del DNU; el paro general del 24 de enero de 2024 con más de 1.500.000 personas movilizadas en todo el país y paro total de transporte de pasajeros (colectivos, trenes y subtes); las acciones del 1 de Mayo por el Día del Trabajador y el paro general del 9 de mayo de 2024.

como trabajadores y sus actividades como trabajos, ambas cuestiones reunidas bajo la categoría nativa de economía popular.

Por otro lado, para pensar la interseccionalidad, el aporte de Campana y Zibecchi (2025) en clave de género es fundamental. Examinan las transformaciones recientes en las políticas de transferencia monetaria y sus efectos sobre las organizaciones de la EP, tanto en período pandémico como en su posterioridad, y sobre todo detallando qué está sucediendo a partir de la llegada de Milei al gobierno. El cambio rotundo en la participación y el reconocimiento de las organizaciones de la EP por parte del Estado que se observa da cuenta del proceso general que el libro viene narrando desde la primera parte. Puntualmente, se menciona un discurso oficial negacionista y de criminalización hacia estas organizaciones, materializado en medidas como el desfinanciamiento del *Potenciar Trabajo* y su renombramiento como *Volver al Trabajo*. Estos se entienden como ataques directos hacia su labor, a su reconocimiento como trabajadores y en definitiva a sus condiciones de vida. Las autoras destacan que la disputa principal se gesta en lo alimentario, en la urgencia, y en ello analizan el modo en que las organizaciones resignifican su acción como defensa vital antes que como mera demanda sectorial. En términos de repertorios y estrategias de acción colectiva, se combinan la presión institucional, la movilización pública y, principalmente, el sostenimiento de redes de cuidado comunitario.

Reflexiones finales

Este libro cristaliza conflictos presentes en el entramado social argentino: pone nombre y apellido a la concentración de la riqueza, a quienes detentan el poder de incidir y delinear la política pública haciendo uso de su poder estructural, pero también logra nombrar a quienes padecen estas mismas políticas, que dejan sin resortes que contengan la 'cuestión social', derivando en un pluriempleo masivo, caída del consumo y trabajadores por debajo de la línea de la pobreza.

En conjunto, el libro da cuenta de procesos generales y efectos estructurantes de la coyuntura actual. Permite corroborar tendencias esperadas e iluminar con datos concretos dimensiones menos visibles, útiles para anclar el debate público y académico sobre la desigualdad social. A su vez, la compilación aporta hallazgos novedosos que resultan esclarecedores para este contexto de tanta incertidumbre. Como investigadores en curso y partícipes de estos procesos, nos resulta tan alarmante como necesario visibilizar estos análisis, ya que acercan una mirada realista y de fácil comprensión. En estos momentos de suma tensión, donde las violencias emergen cada vez con mayor ímpetu, se vuelve obligatorio el poder dar cuenta de estos proce-

sos, entendiendo que abrir el debate a ello habilita transformaciones en el seno de nuestra comunidad.

Referencias bibliográficas

Barrera Insúa, F., Beliera, A., Bulloni, M. N., Llamosas, G. & Natalucci, A. (2025). Posicionamientos sindicales en los albores de la ofensiva libertaria (pp. 417-437). En: Maceira, V. [comp.] (2025). *Argentina en disputa: Clases, actores y políticas frente a la desigualdad social* (1.ª ed.). Universidad Nacional de General Sarmiento.

Campana, J. & Zibecchi, C. (2025). Estrategias y demandas frente a las transformaciones en las políticas de transferencia monetaria: el caso de la economía popular. En: Maceira, V. [comp.] (2025). *Argentina en disputa: Clases, actores y políticas frente a la desigualdad social* (pp. 439-461). Universidad Nacional de General Sarmiento.

Capuano, A., Naranjo, C. & Benítez, N. (2025). ¿Qué es lo justo? Una lectura sobre la desigualdad desde el análisis de grupos focales. En: Maceira, V. [comp.] (2025). *Argentina en disputa: Clases, actores y políticas frente a la desigualdad social* (pp. 227-244). Universidad Nacional de General Sarmiento.

Chávez Molina, E. & Rodríguez de la Fuente, J. (2025). Estructura de clases, pobreza y distribución de ingresos (2016-2024). En: Maceira, V. [comp.] (2025). *Argentina en disputa: Clases, actores y políticas frente a la desigualdad social* (pp. 73-87). Universidad Nacional de General Sarmiento.

Dalle, P. & Carrascosa, J. (2025). Percepciones sobre desigualdad, justicia distributiva y rol del Estado en la Argentina desde una perspectiva de clases sociales. En: Maceira, V. [comp.] (2025). *Argentina en disputa: Clases, actores y políticas frente a la desigualdad social* (pp. 141-164). Universidad Nacional de General Sarmiento.

Dossi, M., Motta, G. & Orso, E. (2025). ¿Qué reclaman los grandes industriales? Posicionamientos institucionales y acción colectiva de la Unión Industrial Argentina en torno a la cuestión fiscal, tributaria y laboral (2020-2024). En: Maceira, V. [comp.] (2025). *Argentina en disputa: Clases, actores y políticas frente a la desigualdad social* (pp. 311-329). Universidad Nacional de General Sarmiento.

Duarte, M. (2025). Los actores dominantes. Análisis de casos a partir de la información contable. En: Maceira, V. [comp.] (2025). *Argentina en disputa: Clases, actores y políticas frente a la desigualdad social* (pp. 353-385). Universidad Nacional de General Sarmiento.

González, N., Nieva, F., Arévalo, P. & Bergesio, L. (2025). Otriedades y alteridades en tiempos de crisis. Disputas de sentido en la percepción de clase entre trabajadores formales e informales (2023-2024). En: Maceira, V. [comp.] (2025). *Argentina en disputa: Clases, actores y políticas frente a la desigualdad social* (pp. 265-286). Universidad Nacional de General Sarmiento.

Maceira, V. [comp.] (2025). *Argentina en disputa: Clases, actores y políticas frente a la desigualdad social* (1.ª ed.). Universidad Nacional de General Sarmiento. <https://www.ungs.edu.ar/wp-content/uploads/2025/07/9789876308151-completo.pdf>

Mangas, M., Martínez, C. & Paparás, R. (2025). Argentina. Escaso aporte fiscal de los beneficiarios y dueños del capital. En: Maceira, V. [comp.] (2025). *Argentina en disputa: Clases, actores y políticas frente a la desigualdad social* (pp. 289-310). Universidad Nacional de General Sarmiento.

Panero, M., Arrarás, J. & Schaigorodsky, E. (2025). El complejo exportador agroalimentario y su representación sectorial. El caso de CIARA-CEC. En: Maceira, V. [comp.] (2025). *Argentina en disputa: Clases, actores y políticas frente a la desigualdad social* (pp. 331-352). Universidad Nacional de General Sarmiento.

Pegoraro, M. L. & Barbetti, P. (2025). ¿Planes de asistencia o planes de trabajo? La mirada de las técnicas sobre las políticas sociolaborales productivas implementadas en Resistencia (Chaco). En: Maceira, V. [comp.] (2025). *Argentina en disputa: Clases, actores y políticas frente a la desigualdad social* (pp. 485-507). Universidad Nacional de General Sarmiento.

Pérez, P. & Busso, M. (2025) El pluriempleo en la Argentina de las crisis (2016-2023). ¿Una respuesta de la clase trabajadora a la precarización del mundo del trabajo? En: Maceira, V. [comp.] (2025). *Argentina en disputa: Clases, actores y políticas frente a la desigualdad social* (pp. 89-111). Universidad Nacional de General Sarmiento.

Pol, M. A., Ledda, V. & Paz, L. B. (2025) Reconfiguraciones del empleo industrial en las regiones argentinas (2016-2023). En: Maceira, V. [comp.] (2025). *Argentina en disputa: Clases, actores y políticas frente a la desigualdad social* (pp. 51-71). Universidad Nacional de General Sarmiento.

Svampa, M. (2005). *La sociedad excluyente: la Argentina bajo el signo del neoliberalismo* (1.ª ed.). Aguilar, Altea, Taurus, Alfaguara.

Zinger, S., Yufra, L. C., Patagua, P. E. & Bergesio, L. (2025). Las luchas por la legitimidad, los procesos de politización y las disputas por el uso del espacio público entre trabajadores de la economía popular en Jujuy. En: Maceira, V. [comp.] (2025). *Argentina en disputa: Clases, actores y políticas frente a la desigualdad social* (pp. 509-531). Universidad Nacional de General Sarmiento.